

В порядке осуждения "основных направлений экономического и социального развития СССР

19 О ПРАВЕ Сверхпланового производства непрофильной продукции.

1. В целях совершенствования хозяйственного механизма мне представляется необходимым в V пятилетке ~~инициативно~~ представить наше хозяйство под реальный контроль потребителей. Для этого последние должны обладать возможностью самостоятельного выбора поставщиков нужной им продукции нужного качества и стоимости, чтобы выбирать наилучших поставщиков, отбраковывая худших. Только потребитель обладает истинной информацией о качестве продукции в последней инстанции /"потребитель всегда прав"/, только контроль потребителя позволит заставить работать все наше хозяйство на конечный результат.

Сегодня потребитель лишен возможности реально влиять на поставщиков продукции /если не считать совершенно неэффективную систему жалоб и арбитража/ в силу жесткого отраслевого деления нашей промышленности и невозможности найти иного поставщика в случае его неудовлетворительной работы. Огромное большинство наших предприятий практически обладает монопольным положением и потому ~~напрямую~~ ~~на~~ они навязывают ~~их~~ свою волю: потребитель берет то, что ~~ему~~ дает, потому что в ином случае он не получит ничего. Чтобы изменить это ненормальное положение, надо дать возможность предприятиям-потребителям искать приемлемых себе поставщиков не только из ~~числа предприятий~~ ~~монополистов~~ ^{числа} числа предприятий-монополистов, занятых производством этой продукции, как профильной, но и из числа всех предприятий Союза, способных к такому производству, а для этого — предоставить всем предприятиям Союза право производить сверх плана своего обычного плана любую, даже непрофильную продукцию по договоренности с потребителями о размере и цене поставок. Договорная цена изделий может быть повышена, чтобы уравновесить дополнительные издержки на организацию производства и ~~наши~~ обеспечить достаточное стимулирование производителей. Видимо, основная часть прибыли за внеплановую продукцию должна оставаться в распоряжении предприятия и жестко опреде-

деленная ее часть идти на премирование работников.

2. Принятие такого предложения о праве предприятий на производство сверхплановой непрофильной продукции по договорам с потребителями позволит сразу же улучшить положение потребителей, ныне страдающих не только от ~~невыполнения поставок~~ поставок некачественной продукции, но и просто от недопоставок продукции — сырья, полуфабрикатов, комплектующих изделий. Предлагаемый порядок позволит разрешить ныне почти неразрешимые проблемы снабжения.

Как известно, спускаемые предприятиям планы производства по идее должны быть "напряженными и мобилизующими", т.е. рассчитанными на предельное напряжение сил ^и исключительно благоприятные обстоятельства — т.е. невыполнимыми в нормальных условиях. На деле планы занижаются и у дальновидных производителей всегда остается "запас прочности" — некоторые резервы мощностей или возможность вытянуть план в целом при провале его по слишком трудоемким или слишком дешевым позициям /~~исключительно по части~~ по части "номенклатуры"/. ^{или} Иначе невыполнение планов по номенклатуре — хроническая, почти неизлечимая болезнь нашего планового производства. ^{или} Невыполнение ^{или} планов поставок начинает лихорадить производство /или нормальную жизнь/ потребителей. Эта лихорадка снимается бесконечной погоней за дефицитом /обращение к черному рынку/ или бесконечными командировками толкачей-снабженцев и их "деятельностью" на грани взятка и иных правонарушений.

Чтобы избавиться от услуг недобросовестных поставщиков, многие предприятия, не имея возможности обращаться к другим поставщикам, обращаются сами к себе и организуют себе ~~шпионизм~~ мелкосерийное производство по возможности всех нужных ему полуфабрикатов и комплектующих узлов. Чтобы избавиться от униженной и опасной зависимости от навязанных нынешней отраслевой структурой

недобросовестных поставщиков, предприятия своей властью на иппан жертву техническим прогрессом и эффективностью, на организацию у себя едва ли не кустарных производств всей нужной им непрофильной продукции, идут фактически на организацию замкнутого, "натурального" хозяйства — самая яркая иллюстрация и доказательство репрессивности ныне царящего "непорядка".

Этой тенденцией пытаются бороться, навязывая сверху углубление специализации и кооперации производства, но эта борьба не имеет шансов на успех, пока не будет преодолена главная причина, толкающая сегодня производителей потребителей к самообеспечению: нынешнее монопольное положение поставщиков продукции. Оно будет сломано, если потребителям будет получена возможность размещать свои заказы по договоренности на любое удобное им предприятие. При этом выгода ^{используемая} и потребители /не нужно будет организовывать у себя дорогие подкустарные производства/, и производители (прибыль и премии за сверхплановую продукцию) и страна в целом, в связи с ликвидацией снабженческих неурядиц, ликвидацией недопоставок и потому более четкого выполнения планов и даже их перевыполнения /хотя бы за счет непрофильной продукции повышенного спроса/. Да и само по себе укрепление дисциплины поставок для нашего хозяйства имеет очень большое значение.

Я убежден, что сегодня у наших предприятий, несмотря на внешне внешне чрезвычайно напряженные планы, существуют скрытые резервы и возможности для производства сверхплановой продукции /судебные дела о дополнительном нелегальном производстве на черный рынок — на внешне благоприятных, выполняющих план, предприятиях — доказывают подкрепляют мою убежденность^{в этом}/. а разрешение на производство такой непрофильной, договорной и выгодной продукции — вскроет ^{также} резервы. Одновременно такое разрешение позволит потребителям отказываться от недобросовестных поставщиков и ^{используя} этим ^{будут} оказывать сильнейшее воздействие на их экономические

итоги и приучать к эффективной и качественной работе.

3. Аналогичным образом могла бы быть решена и проблема ликвидации дефицита и повышения качества товаров широкого потребления. Уже в нынешних условиях производство товаров широкого потребления в рамках отраслевой специализации, однако его широкому развитию препятствуют два основных обстоятельства:

— нет достаточно сильного стимулирования за столь хитрые и непривычные дела, как углубление вкуса различных покупателей, и — что еще важнее, производство широкого потребления планируется ~~сверху~~ ^{сверху} ~~сверху~~ ^{сверху}, практически навязывается сверху, служит дополнительной обузой к основному плану.

В то же время ^{случай} / Производство нелегальных водосток на текстильных предприятиях или автомобильных ~~наших~~ запчастей на машиностроительных — показывают, что наши умение и возможности гибкой работы на рыночный рынок у наших предприятий есть, если они получают разрешение на производство сверхплановой продукции на рынок по выгодной себе / и покупателю, раз он берет / ценам.

4. При осуществлении предлагаемого порядка ~~будет~~ гораздо легче ~~широким~~ пойдет внедрение научно-технического прогресса, потому что ^{своим} / спросом и повышенной ценой потребитель будет прямо стимулировать производство ~~новой~~, эффективной продукции повышенного качества, приучаясь к заботе о качестве и работе на потребителя, ~~получая~~ ~~получая~~ ~~получая~~ ~~получая~~ ~~получая~~ ~~получая~~ ~~получая~~ ~~получая~~ ~~получая~~ на сверхплановых заказах, ~~получая~~ получая от них ~~еще~~ заслуженную долю прибыли, предприятия будут стремиться к расширению объема производства этой им выгодной продукции, за счет которой будут в значительной мере выполнять свои финансовые обязательства, улучшать свои экономические показатели / в таком положении находились, например, многие процветающие колхозы, развившие у себя собственные промысла

В то же время сильно уменьшится, если не исчезнет армия толки качей-снабженцев /которые перекавалифицируются в работников по реализации своей продукции у потребителей/. Учащение отказов потребителей от недобросовестных поставщиков ликвидирует современное понятие дефицита ~~по отношению к части~~ ~~всей продукции~~ и соответственно ~~поставит и обострит~~ проблему реализации плановой некачественной или просто устаревшей продукции. Для ее разрешения нужно будет разрешить предприятиям снижать цены на плановую продукцию, не пользуясь спросом /а то же время повышать цены на сверхплановую продукцию, пользуясь спросом/. Всякое нормальное работающее предприятие при составлении очередного годового плана будет стремиться к исключению неходового и ставшего дешевым, может, даже убыточного изделия и заменить его новым, уже освещенным в порядке сверхпланового производства и оказавшемся выгодным ~~поставкам~~ ~~используемым~~ ~~спросом~~ ~~поставляемому~~ изделию.

Таким образом, планы производства, разрабатываемые ^{на} предприятиями, получают новое содержание. сами предприятия будут исключать из них устаревшие ~~и ставшие невыгодными~~ изделия и включать новые и уже освещенные, ~~поставившие~~ завоевавшие потребительский рынок, спрос планы станут основанными и основанными на всемерном использовании достижений научно-технического прогресса.

По истечении некоторого переходного срока переходя к работе на потребителя. разница между стилем работы на плановую и сверхплановую продукцию сильно ~~отрется~~ ~~и~~ там и здесь предприятия будут работать ~~и~~ в системе полного хозрасчета - на конечный результат, на покупательский спрос. Но при этом многие предприятия сильно изменят профиль ~~пятой~~ выпускаемой основной продукции, ориентируясь на потребителя и, может, вообще выйти их состава своей прежней отрасли. Но к тому времени и нужда в нынешней отраслевой структуре управления через множество ~~хозяйственных~~

министерств и главков, наверное, уже не будет. Предприятия сами будут выбирать себе объединение с другими предприятиями при нужде в такой кооперации — по примеру современного хозяйства Венгрии...

Кстати, предлагаемый переход к более рациональному порядку хозяйствования может быть осуществлен при одном, но очень важном условии: производство сверхплановой продукции осуществляется предприятиями свободно, без всякого участия или разрешения со стороны своих министерских руководителей. Причем права предприятий на суверенность своих прав на внеплановое производство должна быть защищена очень жестко, вплоть до обращения в суд предприятия в суд на министерство /а это в свою очередь диктует необходимость независимости назначения директоров предприятий от воли министра.

Понимаю, что на пути предлагаемого расширения прав предприятий могут возникнуть еще более сложные вопросы и обстоятельства, но убежден, что без подобного шага нашему хозяйству не обойтись и чем скорее этот шаг будет сделан, тем станет лучше!"

С. С. Соловьев

Б. Сокирко, проживающий
по адресу: Г-388, Москва, ул.
Гурьянова, д. 43, кв.
286.

Добавление после разговора с В. Гончаровым

В порядке обсуждения "Основных направлений экономического и социального развития СССР..." предлагаю в разделе "XIV. Совершенствование управления народным хозяйством" ~~специальный~~ подраздел, начинающийся словами "Поднять роль основного производственного звена" ~~и добавить~~ дополнить следующим:

"Предоставить ~~предоставить~~ всем предприятиям и объединениям право на сверх- и внеплановое производство непрофильной продукции по договорным ценам и заказам потребителям с оставлением стоимости фиксированной доли прибыли в распоряжении предприятий и фонда стимулирования работников. Обеспечить это право всеми юридическими гарантиями и возможностью защищать свои интересы в судебном порядке."

Предоставление такого права ~~предоставляющим~~ производителям (и ~~иными~~ ~~иными~~ обеспечением его реального осуществления) даст потребителям возможность ~~отказываться~~ от некачественной продукции и недобросовестных поставщиков ~~и~~ ~~иными~~ ~~иными~~ и взамен договариваться о сверхплановых поставках с любыми иными предприятиями на взаимовыгодных условиях. Такое право позволит ликвидировать нынешнее ~~многочисленное~~ положение производителей /каждого в своей области/ и позволит установить контроль потребителя, как представителя конечного результата, над качеством и количеством выпускаемой продукции.

Осуществление данного предложения не потребует от государства никаких дополнительных трудовых, материальных и финансовых ресурсов /не считая, может, кредитов в банке/, ~~иными~~ ~~иными~~ ~~иными~~ лишь за счет мобилизации внутренних ~~и~~ ~~иными~~ ~~иными~~ ныне скрытых ресурсов самих предприятий. Фактически оно сводится к частичному /сверхобязательного плана/ переводу всех предприятий на полный хозяйственный расчет, к постепенному выполнению поставленной в новой редак-

ки программы КПСС задачи "перевода предприятий и объединений на полный хозрасчет".

Данное предложение кардинально отличается от ~~множества~~ ранее осуществляемых попыток организации на предприятиях ~~и~~ дополнительного производства непроизводной, но дефицитной и социально значимой продукции /товары народного потребления, сельскохозяйственные продукты/ — по плану, по заказам, по образцам и ценам, утвержденным сверху. Ничего кроме ~~и~~ траты дополнительных ресурсов ~~и~~ потери общей эффективности из таких попыток выйти в целом не может. Это же предложение рассчитано только на ~~и~~ инициативу снизу, на мобилизацию имеющихся резервов — не требуя от вышестоящих инстанций ни помощи, ни эти дела самих предприятий/ ресурсов, ни указаний и регламентирования — только правовые гарантии невмешательства и умеренность вычета ^в свою пользу фиксированной доли ~~и~~ доли дополнительных прибылей. И все.

— Конечно, это право должно быть предоставлено всем предприятиям союзу, потому что тогда организаторы нового сверхпланового производства смогут сами обращаться за нужными им дополнительными материалами и оборудованием ко всем другим предприятиям, поскольку ~~и~~ те смогут откликнуться на сверхплановые заказы выпуском своей сверхплановой продукции.

— И, конечно же, самое главное — организация ~~и~~ производства сверхплановой ~~и~~ продукции по заказам потребителей требует же и договорных цен, с помощью которых ~~и~~ организаторы смогут возместить все дополнительные издержки производства и достаточное стимулирование своих работников. Без ~~и~~ выполнения этого условия ~~и~~ предложение окажется утилей /как впрочем и без правового ^{субсидии} ограждения прав предприятий и работников на прибыль ~~и~~ сверх- плановой продукции, ~~и~~ от вмешательства сверху/.